



KØBENHAVNS KOMMUNE
Børne- og Ungdomsforvaltningen
Politisk Strategisk Sekretariat
Rådhuset
1599 København V
E-mail: malink@buf.kk.dk

18. august 2010

Høringssvar fra Vesterbro Lokaludvalg vedr. Ny institutionsstruktur – klyngeledelse

Vesterbro Lokaludvalg ser med bekymring på Børne- og Ungdomsudvalgets forslag om at indføre klyngeledelser for byens daginstitutioner.

Vi konstaterer, at forslaget udelukkende er økonomisk motiveret. Vi kan ikke se ledelsesmæssige eller pædagogiske argumenter for forslaget.

Medarbejdere efterspørger ansvarlig, handlekraftig og synlig ledelse. Forslaget om klyngeledelse går i den modsatte retning. Det bliver ikke muligt at have tæt og daglig kontakt med den ansvarlige ledelse på en daginstitution. Hverken for medarbejdere, forældre eller børnene for den sags skyld.

Vi frygter, at de pædagogiske arbejdspladser bliver mindre attraktive for medarbejderne, der med forslaget får længere afstand – både organisatorisk og geografisk – til den øverste ledelse. Vi frygter også, at forældreindflydelsen smuldrer, når der i forlængelse af ideen om klyngeledelse etableres forældrebestyrelser for hele klyngen. Medlemmerne af forældrebestyrelsen vil ikke længere have det fornødne kendskab til dagligdagen og rammerne i alle klyngens enheder.

De københavnske forældre vil have en mangfoldighed af mindre institutioner med mulighed for dialog med ledelsen – ikke børnefabrikker, der som i forslaget nu organisatorisk samles i klynger med omkring 100 ansatte. Vi mener, det er urealistisk at tro, at man kan bevare de forskellige pædagogiske særpræg i de enkelte enheder i klyngen efter en sammenlægning. Der vil efterhånden etableres en gennemsnitlig norm for det pædagogiske arbejde i alle klyngens enheder. Vi tror ikke, det er praktisk muligt for den øverste ledelse at give plads til flere forskellige pædagogiske prioriteringer inden for samme organisation.

Vesterbro Lokaludvalg

Valdemarsgade 4
1665 København V

Formand:

Niels Vestergaard

E-mail

vestergd@gmail.com

Telefon

40 97 73 78

Sekretariat:

Udvalgssekretær:
Lotte Thiim Bertelsen

E-mail

ltb@okf.kk.dk

Telefon

33 24 31 63

26 12 13 18

For at sikre at forældrene stadig har mulighed for at vælge en særlig institution, er det desuden nødvendigt at fastholde muligheden for ved pladshenvisningen at kunne vælge en bestemt enhed og ikke blot en klynge med flere forskellige institutioner.

Vi mener sammenfattende, at det ikke er umagen værd at etablere en ny organisering af daginstitutionerne. Klyngerne vil ikke give gevinster til hverken børn, forældre eller medarbejdere. Erfaringer fra andre kommuner viser desuden, at den økonomiske gevinst for kommunen kan være svær at finde med omlægning til klyngeledelse.

Med venlig hilsen

Niels Vestergaard

Formand for Vesterbro Lokaludvalg